



# NORDIC MARINE THINK TANK

## Report of the Fourth Ordinary General Assembly of the Nordic Marine Think Tank

Tuesday 30 August 2016 14.00 – 16.00 hours, Nordsøen Forskerpark, Hirtshals,  
Denmark

The meeting was attended by 15 members of the NMTT: Arne Andreasson (SE), René Dandanell (DK), Dorothy Dankel (NO - by video-link) Odma Johannesen (DK), Jesper Heldbo (DK), Victor Hjort (DK), Jeppe Kolding (NO), Hans Lassen (DK), Carl-Christian Schmidt (DK), Sigrún Smáradóttir (IS), Henrik Sparholt (DK), Esben Sverdrup-Jensen (DK), Sten Sverdrup-Jensen (DK), Staffan Waldo (SE) and Peter Ørebech (NO)

### **Agenda**

- 1) Appointment of chair and minute-taker [rapporteur]
- 2) Adoption of the Agenda, its timely distribution and received proxies
- 3) Submission of the annual report for adoption
- 4) Submission of the annual audited accounts for adoption
- 5) Submission of the Working Plan and budget for the upcoming year including fees for members and supporting members, for adoption
- 6) Examination of received proposals
- 7) Election of the Board
- 8) Election of the Auditor
- 9) AOB

- 1) Appointment of chair and minute-taker [rapporteur]

The NMTT chair welcomed the participants to the fourth ordinary General Assembly, who elected Odma Johannesen as chair for the meeting and Victor Hjort as minute-taker [rapporteur].

- 2) Adoption of the Agenda, its timely distribution and received proxies

The Chair confirmed that the agenda for the meeting had been distributed within the prescribed deadline and that one proxy had been received giving voting rights to one of the participant members. She ascertained that the meeting had the necessary quorum.

The agenda and proposals for AOB were adopted

3) Submission of the annual report for adoption

The NMTT chair presented the annual report, which is attached to this General Assembly report (in Danish). In his report the chair spoke also in memory of Kjartan Hoydal, who had died earlier this year. The chair declared the report as adopted by the meeting.

4) Submission of the annual audited accounts.

The assembly adopted the audited accounts for 2015.

5) Submission of the Working Plan and budget for the upcoming year including fees for members and supporting members, for adoption

The assembly discussed the developments of current projects.

After the successful conclusion of the Fishmeal and oil symposium, held in the preceding days in Hirtshals, attention was given to follow-up actions on this topic.

- a) Carl-Christian suggested that one way to proceed could be to establish a blog on the NMTT website with regular contributions from experts in this area, possibly facilitated by funding from AG-Fisk. The debate should also address the research agenda for the fishmeal and oil sector and ethical concerns, such as the fish-to-fish aspect of fishmeal/oil production.

It was noted that despite several attempts to include a representation from Finland the organisers of the symposium had not been successful in achieving this albeit, Finland holds the current presidency of the Nordic Council of Ministers, and has recently constructed a new fishmeal plant.

Another issue for follow-up with the current Nordic presidency is the Blue Bio-economy, which was launched under the tri-annual presidency programme of Iceland in 2014 and followed up in Tórshavn in 2015.

It was decided to explore the potential for further development of the blue bio-economy agenda as well as the fishmeal and oil agenda by approaching the Finnish presidency through the AG-Fisk secretariat and in connection with an event in Helsinki in September/October (which Sigrún plans to attend).

- b) Sigrún gave an update on the initiative between the Commonwealth Secretariat and the Nordic Council of Ministers to ask the NMTT to facilitate cooperation on Small Island Developing States (SIDS). A “backbone paper” is in preparation and a draft will be circulated soon.
- c) Henrik gave an introduction to the on-going scoping project, Ecosystem Based Fmsy Values in Fisheries Management, supported by the NMR as well as the Danish Pelagic PO and EUfishmeal.

Finally Sten mentioned the issue of Arctic fisheries management, which is an issue becoming increasingly urgent in light of climate change. Peter and Sten will discuss possible action.

6) Examination of received proposals

No proposals had been received.

7) Election of the Board

The four members standing for election all accepted re-election. The Chair noted that two candidates from respectively Greenland - Helle Siegstad - and Faroe Islands - Asmundur Gudjonsson had indicated that they were willing to be elected.

The Chair noted consensus on the re-election of the four existing members and on the election of two new members.

The composition of the new board is provided in the table below.

It was agreed to approach Lisbeth Schöneman-Paul to explore possible cooperation with Helle Siegstad as representatives of Greenland on the board.

NMTT Board - GA 2016 (2 year election periods)		
Name	nationality	Year elected
Victor Hjort	DK	2015
Sigrún Smáradóttir	IS	2015
Dorothy Dankel	NO	2015
Arne Andreasson	SE	2015
Carl-Christian Schmidt	DK	2015
Sten Sverdrup-Jensen	DK	2016
Jesper Heldbo	DK	2016
Hans Lassen	DK	2016
Peter Ørebech	NO	2016
Asmundur Gudjonsson	FO	2016
Helle Siegstad	GL	2016

8) Election of the Auditor

Hans Jørgen Larsen was re-elected as auditor.

9) AOB

- a) It was decided that the NMTT working language will be English. Statutes and other documents will be revised and translated for adoption at the 2017 General Assembly
- b) Hans showed a short video to provide additional information on mesopelagic fish, which were discussed at the fishmeal symposium
- c) On behalf of the NMTT Victor thanked Sten for his service and guidance to the NMTT as its chairman.

The Chair thanked the participants for good conduct and declared the meeting closed.

-----

The new board held immediately its first meeting and elected Carl-Christian Schmidt as new chair of the Board of the Nordic Marine Think Tank.

/Victor Hjort, 5 September 2016

## NMTT Formandsberetning 2016

Jeg vil indlede min formandsberetning med nogle mindeord om Kjartan Hoydal, som døde d. 3. maj i år. Kjartan var en af NMTTs "Founding Fathers" og et aktivt medlem af bestyrelsen fra tænketanken blev stiftet i 2012 og frem til sin død. Kjartan var i hele sit professionelle arbejdsliv en højt respekteret videnskabsmand på fiskeribiologiens område og i sit internationale virke som "Fisheries Manager" – ikke mindst som generalsekretær for NEAFC – kendt og agtet for sin fiskerifaglige indsigt og store personlige integritet. I NMTT var han en ildsjæl, som tog førertrøjen på, dels i forbindelse med tilrettelæggelsen, gennemførelsen og opfølgning af Nordisk Ministerråd Konferencen "Growth in blue Bio-economy" i Torshavn i juni i fjor, dels i forbindelse med udarbejdelsen af NMTT's debatoplæg om "Allocation of Fishing Rights in the North East Atlantic", som blev præsenteret på samme conference. Også i andre tænketank-initiativer var Kjartan aktivist og sparring partner for os alle. Æret være Kjartan Hoydals minde. Min omtale af NMTT's aktiviteter siden 6. juni i 2015, hvor vi holdt den forrige Generalforsamling i Torshavn, kan passende begynde med opfølgningen på konferencen om "Growth in blue Bio-economy". NMTTs aftale med Nordisk Ministerråd omfattede også et 7 siders "policy brief", som resumerede konferencens konklusioner og anbefalinger. Policy briefet havde en lidt vanskelig fødsel og det var Kjartan Hoydal som igennem 3 måneder sidste sommer tog det store slæb med at få det formuleret og redigeret til alle parter tilfredshed. Policy Briefet "Blue Bio-economy in the Arctic and Nordic Oceans" er at finde på NMTTs hjemmeside og på NMR's hjemmeside, hvor også oplægsrapporten kan findes.

Som spin-off af konferencen i Torshavn og med sigte på styrkelse af samarbejdet mellem Commonwealth Sekretariatet (COMSEC) og Nordisk Ministerråd (NMR) besluttede sidstnævnte at igangsætte udarbejdelsen af et sæt "policy briefs", som indkredser de nordiske erfaringer indenfor blå bio-økonomi. Initiativet tager især sigte på mindre østater og kystområder. Denne opgave blev lagt i hænderne på NMTT og har været i gang i et par måneder med Sigrún Smaradottir, vores islandske bestyrelsesmedlem, som tovholder i projektgruppen. Der foreligger et udkast til et "Backbone Document", som skal drøftes i projektgruppen i morgen. De seks policy briefs som skal laves efterfølgende forventes færdiggjort i løbet af det næste halvår. Det er planen at også FAO skal gøre brug af projektresultatet. Der har jo – ikke mindst på fiskeriområdet – eksisteret et mangeårigt samarbejde mellem FAO og de nordiske lande. Det fortsætter.

Som før nævnt blev NMTTs debatoplæg om fordelingen af fiskerettigheder i Nordøstatalanten præsenteret på Færøerne i forbindelse med konferencen om Growth in the Blue Bio-economy. Trods hjælp fra et professionelt kommunikationsbureau blev presseomtalen i forbindelse med offentliggørelsen noget mere beskeden end forventet og Nordisk Ministerråd var desværre også først færdig med trykning af debatoplægget længe efter offentliggørelsen. Det trykte debatoplæg blev sendt til centrale beslutningstagere både i den private og offentlige sektor i de nordiske lande og EU og vi ved fra tilbagemeldinger at dokumentet er blevet nærlæst indgående i de relevante fora. I august 2015 fik NMTTs ene norske bestyrelsesmedlem Dorothy Dankel lejlighed til at præsentere og debattere oplægget på et møde med 250 deltagere i det norske "Pelagisk Arena" og senere på et møde for ca. 30 medarbejdere i det norske Fiskeridirektorat. Jeg havde selv fornøjelsen i oktober 2015 at præsentere debatoplægget på FAO's Code-of-Conduct jubilæumskonference i Vigo i Spanien for en gruppe på ca. 25 interesserede. Blandt dem var NEAFC's Generalsekretær, Stefán Ásmundsson, som kunne fortælle mig at NEAFC, inspireret af tænketankens rapport, netop havde vedtaget at nedsætte en

arbejdsgruppe til at fremkomme med forslag til fremtidige fordelingsprincipper for de fiskeressourcer, som er under NEAFC-forvaltning. Dette arbejde pågår nu og det bliver spændende at se hvad arbejdsgruppen foreslår og hvad der kan blive politisk enighed om. Tænk tankens arbejde med forslag til nytænkning af fordelingsprincipperne blev igangsat på baggrund af de alvorlige stridigheder som var mellem fiskerierne i Nordøstatlanten om fordelingen af sild og makrel. Vi kan i dag konstatere at selvom der langt fra er opnået enighed om fordelingen på længere sigt, så trækker uenigheden ikke længere de store overskrifter i medierne og sagsanlæg i internationale fora som WTO er også blevet frafaldet. Måske tænketankens debatoplæg har bidraget til at kvalificere diskussionen de stridende parter imellem. Det var i hvert fald det, som var formålet. Det største tænketank projekt i beretningsåret har være forberedelsen og gennemførelsen af symposiet ”Perspectives for Fishmeal and Fish Oil”, som de foregående 2 dage har været afholdt her i forskerparken Nordsøen med godt 100 deltagere. Ildsjælen og tovholderen på dette projekt er vores bestyrelsesmedlem Carl-Christian Schmidt, særdeles aktivt bistået af Victor Hjort, NMTT’s sekretær. Også andre bestyrelsesmedlemmer har været aktivt involveret i forberedelserne bl.a. med udarbejdelse af diverse conferenceoplæg. De fleste af deltagerne her i generalforsamlingen deltog i symposiet, så jeg skal ikke trætte med redegørelse for debatten og konklusionerne, men vi kan vist alle blive enige om at symposiet var et særdeles relevant og vel afviklet arrangement, som vil sætte sig spor i store og vigtige beslutningstagninger langt ind i fremtiden. Dette har været et arrangement, som i alle måder har været en tænketank som NMTT værdigt.

Et andet projekt, som er igangsat i dette forår er Ecosystem Based  $F_{msy}$  Values in Fisheries Management. Formålet med dette projekt er at fastsætte  $F_{msy}$  værdier baseret på økosystemets funktion for veldokumenterede ICES bestande. Sådanne værdier kan anvendes umiddelbart i ICES rådgivning. Problemet som løses er at de  $F_{msy}$  værdier, som ICES anvender i dag er baseret på enkelarts vurderinger og overser forhold så som ”carrying capacity”, tæthedsafhængig populationsdynamik og artsinteraktion. Resultatet heraf er i mange tilfælde at de  $F_{msy}$  værdier som bruges i rådgivningen har en negativ bias. Tovholderen på dette projekt, Henrik Sparholt, vil under dagsordenens pkt. 5 orientere om projektplanerne. Lige nu gennemføres et ”scoping study” for projektet med finansiering fra NMR. Scoping studiet skal fastlægge hvorledes hovedprojektet vil blive gennemført og hvem som vil være deltagere i projektet. Hvis projektet opnår den fornødne finansiering bliver det nok tænketankens ”flagskibsprojekt” i de kommende år. Denne formandsberetning bliver min sidste som formand for NMTT. Som det længe har været udmeldt ønsker jeg ikke at stille op som formandskandidat af den simple grund at jeg efter 4 år i formandsstolen synes at der skal ny vitalitet ind på den plads. Desuden er jeg netop fyldt 70 år og jeg har længe haft den hensigt på dette tidspunkt at trække mig fra alle formandsposter og frasige mig lønede hverv. Jeg deltager gerne fortsat i NMTTs bestyrelse som medlem og/eller som aktivist.

Afgangen som formand har givet mig anledning til at tænke nogle tanker omkring tænketankens virke i de forgangne 4 år og perspektiverne fremover. Jeg kan med glæde konstatere at NMTT har levet op til den vision og mission for tænketankens virke som blev vedtaget på den stiftende generalforsamling i 2012. Ved den lejlighed konkluderede mødelederen at. *”Tænketanken er et tværdisciplinært netværk (opfyldt) og dens styrke skal være, at den kan levere helhedsbetragtninger baseret på tværfaglighed (opfyldt). Den skal være forum for nytænkning og være fortaler for uddannelser indenfor det marine område. Tænketanken har gavn af seniorer med stor ekspertviden og –erfaring*

*(opfyldt), men det er vigtigt at den knytter yngre generationer til sig eksempelvis i samarbejde med uddannelsesinstitutioner (ikke opfyldt i tilstrækkeligt omfang. Ringe kontakt med uddannelsesinstitutionerne – kun få medlemmer rekrutteret derfra).*

Rekrutteringen af støttemedlemmer og medlemmer har ikke været noget stort indsatsområde for bestyrelsen i min formandstid. Jeg har hele tiden ment at medlemshvervning til en tænketank er noget som skal komme på basis af tænketankens virksomhed og samfundsmæssige relevans. En stor medlemsskare er ikke noget mål i sig selv; det kan hurtigt blive en byrde!. Selvfølgelig giver medlemskontingenter – ikke mindst støttemedlemskontingenter – penge i kassen til at drive virksomheden, men vi har i de første fire år ikke været tilbageholdt i vores aktivitet af mangel på økonomiske midler. NMR og de støttemedlemmer vi har, har sikret os en økonomi til at gøre hvad vi har villet og har haft kræfter til.

Rekruttering af enkeltmedlemmer bør efter min opfattelse fortsat ikke være noget mål i sig selv for NMTT. Adgangen til individuelt medlemskab skal naturligvis stå åben for de, som ønsker det og som kan tilslutte sig tænketankens vision og mission. Realiteten er, at tænketankens virksomhed i stor udstrækning drives af enkeltpersoner. Derfor bør bestyrelsen fokusere rekrutteringsaktiviteten på ”ildsjæle”, som har ”egne projekter/projektideer”, som passer ind i NMTTs vision/mission, og på individuelle ”aktivister” som ønsker at deltage aktivt i NMTTs projekter. Ligeledes skal rekrutteringen fokusere på hvervning af faglige samarbejdsparter (udenfor NMTT), som kan/vil bidrage til at sikre kvaliteten af NMTT-projekter. Sådanne samarbejdspartnere kan blive fremtidens ”ildsjæle/aktivister” i NMTT. Ildsjæle/aktivister/samarbejdspartnere skal søges i alle nordiske lande/områder og i alle aldersgrupper. Ildsjæle/aktivister skal inviteres til at deltage i NMTTs bestyrelsesmøder, idet disse møder fungerer som tænketankens ”maskinrum”. En større uafhængighed af NMR som projektf finansieringskilde i fremtiden vil være ønskeligt, så flere støttemedlemmer og mere projektf finansiering fra støttemedlemskredsen vil være ønskeligt.

Jeg vil slutte min formandsberetning med en tak til mine bestyrelseskolleger og NMTTs ildsjæle for et altid spændende, interessant og motiverende samarbejde. En særlig tak til Victor Hjort, tænketankens sekretær og kasserer gennem alle år. Victor har virkelig løftet mange byrder fra mine formands skuldre og tålmodigt tålt en masse modsigelser og sendrægtighed i samarbejdet med mig. En varm tak til jer alle.

Sten Sverdrup-Jensen